

## WARUNKI REALIZACJI STRATEGII

Powodzenie *Strategii działania KZK GOP* zależy od spełnienia przynajmniej następujących warunków:

- realizacja *Strategii* będzie oparta na uzgodnieniach z poszczególnymi gminami członkowskimi Związku oraz pozostałymi gminami Aglomeracji Górnośląskiej i jej najbliższego otoczenia, w szczególności akceptowane będą zasady zrównoważonego rozwoju Aglomeracji oraz celowość finansowania transportu zbiorowego za pomocą KZK GOP,
- polityka gmin będzie akceptowana i wspierana z poziomu regionalnego oraz ogólnokrajowego,
- KZK GOP będzie szeroko współpracować, koordynować i inicjować przedsięwzięcia w zakresie swojego działania (określonego za pomocą wizji) z innymi instytucjami sektora publicznego oraz z innymi podmiotami w zakresie przedsięwzięć publiczno-prywatnych,
- KZK GOP będzie na bieżąco doskonalić swoje struktury i procedury, wykorzystując szeroko doświadczenia krajowe i zagraniczne.

Niniejszy dokument jest strategią działania głównego organizatora miejskiego transportu zbiorowego w Aglomeracji Górnośląskiej - KZK GOP, stąd skoncentrowano się w nim głównie na przedsięwzięciach leżących w kompetencji Związku. Wiele wymienionych tu zagadnień lub realizacja wskazanych kierunków działań mających na celu wzrost jakości usług oraz bezpieczeństwa pasażerów należy do kompetencji gmin lub podległych im podmiotów. Dotyczy to przede wszystkim wdrażania rozwiązań z zakresu inżynierii ruchu (np. sygnalizacja świetlna dająca priorytet pojazdom transportu zbiorowego, budowa centrów przesiadkowych i parkingów w systemie P&R, czy też wprowadzanie stref ograniczonego ruchu). W związku z tym przedsięwzięcia te będą inicjowane oraz wspierane przez Związek, a ze względu na celowe wdrożenie spójnych rozwiązań w gminach, również będą przez KZK GOP koordynowane. Powinno to ułatwić wdrożenie takich przedsięwzięć, a także zwiększyć szanse na pozyskanie środków unijnych na ich realizację.

Realizacja kierunków działań wymienionych dla poszczególnych obszarów niniejszej Strategii wymaga sporządzenia szczegółowych programów ich realizacji. Programy te powinny obejmować zarówno harmonogram wdrożenia poszczególnych projektów, jak i analizy ekonomiczne i finansowe oraz sposoby i źródła finansowania. Uwzględniając syntetyczny charakter niniejszego dokumentu zakłada się, że programy takie będą przygotowywane na bieżąco, w kolejnych latach realizacji Strategii.

Opracowanie:

Z-ca Przewodniczącego Zarządu KZK GOP Grzegorz Dydkowski oraz  
Pracownicy Wydziału Analiz Ekonomicznych oraz Strategii

Katowice, 18.11.2008 r.

## UZASADNIENIE do Uchwały nr .....

Strategia działania jest podstawowym dokumentem wykorzystywanym w sprawnym zarządzaniu przedsiębiorstwami i organizacjami. Zawiera ona wizję (domenę działania) i misję (główny cel strategiczny) firmy, jak również podstawowe cele i kierunki działania w ujęciu długoterminowym oraz w krótszym okresie czasu.

Od uchwalenia poprzedniej strategii działania KZK GOP obejmującej lata 2000 – 2010, które miało miejsce w 2000 roku (Uchwałą nr XLVI/2/2000 Zgromadzenia KZK GOP w Katowicach z dnia 7 lipca 2000 roku), w regionie, jak i w kraju zaszły istotne przeobrażenia, między innymi Polska wstąpiła do Unii Europejskiej i otrzymała możliwość korzystania z funduszy unijnych, przeznaczanych także na projekty dotyczące miejskiego transportu zbiorowego. W 2012 roku planowane są Mistrzostwa Europy w piłce nożnej, co spowodowało uruchomienie wielu programów z zakresu transportu zbiorowego, w tym program *Modernizacji infrastruktury tramwajowej i trolejbusowej w Aglomeracji Górnośląskiej wraz z infrastrukturą towarzyszącą*, którego realizacja zapewni sprawne przemieszczanie się kibiców w obszarze Aglomeracji.

W ostatnich latach obserwuje się dynamiczny rozwój technologii w dziedzinie informatyki i elektroniki, który umożliwił powstawanie rozwiązań wspomagających zarządzanie transportem zbiorowym i otwarcie możliwości oferowania korzystającym z przewozów KZK GOP nowego, wyższego poziomu usług.

W związku z tym zachodzi konieczność uwzględnienia powyższych okoliczności i dokonania aktualizacji poprzedniej Strategii KZK GOP w poszczególnych obszarach jego działania, a także uwzględnienia nowych obszarów (systemy teleinformatyczne, finanse oraz kształtowanie relacji z otoczeniem). Proponuje się aby okres, który objęłaby zaktualizowana Strategia dotyczył lat 2008 – 2020.

W związku z powyższym proponuje się przyjęcie przez Zgromadzenie KZK GOP załączonej Strategii.

Naczelnik Wydziału  
Analiz Ekonomicznych oraz Strategii

  
Krzysztof Moruś